

Julkisen sektorin johtamiskoulutus (tutkintokoulutus)

Vantaa 11.12.2024 alkaen

1. Koulutuksen startti – Itsetuntemus ja kommunikaatio

11.12.2024 klo 9–14

- Ennakkotehtävä: *Everything DiSC® Työyhteisöprofiili*
- Tutustuminen, koulutuksen sisältö ja tavoitteet
- DiSC-malli auttaa sinua ymmärtämään itseäsi ja muita
- Käyttäytymistyyli ja sen vahvuudet ja heikkoudet
- Kotitehtävä ja valmistautuminen seuraavaan lähipäivään

Kouluttaja: Janne Annunen

2. Oman johtajuuden kehittäminen

16.1.2025 klo 9–14

- Ennakkotehtävä: *Johtamistaitojen arvio (Leader Action Profile II)*
- Strategisista tavoitteista ihmisten lähijohtamiseen
- Johtamisen kehittämiskohteiden tunnistaminen
- Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma
- Kotitehtävät ja valmistautuminen seuraavaan lähipäivään

Kouluttajana Janne Annunen

3. Lähijohtaminen käytännössä

4.-5.3.2025 klo 9–17

- Ennakkotehtävät
- Opi, harjoittele ja sovelle SLII®-johtamismalli
- Oman johtamistyylin tunnistaminen (Johtamiskäyttäytymisanalyysi, LBAII)
- Tehokkaiden tavoitteiden asettaminen
- Kehitysvaiheen diagnosointi ja johtamistyylin mukauttaminen
- Tulokselliset sopimis- ja 1+1-keskustelut ja muut työkalut
- Sovella polun lanseeraus

Kouluttaja: Pasi Lehtiniemi

4. Käytännön juridiikkaa lähijohtajille

24.4.2025 klo 9–15

- Työsuhdeasiat
- Työnantajan oikeudet ja velvollisuudet
- Käytännön sopimusoikeus

Kouluttaja: Jyrki Mannelin

5. Talouden suunnittelu ja organisointi

20.5.2025 klo 9–15

- Julkisyhteisöjen talousraportoinnin ja -suunnittelun erityispiirteet
- Oman yksikön talousnäkökulmaisen lähihistorian ja nykytilan analysointi
- Nykyinen kulurakenne ja mihin se johtaa
- Talousmallinnus, budjetointi, organisointi, toteutus ja seuranta

Kouluttaja: Riku Lehtinen

6. Innostava johtamisviestintä

21.8.2025 klo 9-15

- Lähijohtajan 3+1 tärkeintä viestintätaitoa
- Psykologiset perustarpeet eli näin vaikutat työntekijäsi motivaatioon
- Ohje, kysymys vai palaute?
- Vaihda yksinpuhelu vuoropuheluun
- Osoita asiasi merkitys ja se että olette samaa joukkoa
- Valitse oikeat viestintäkanavat

Kouluttaja: Sirke Lohtaja-Ahonen

7. Projektin johtaminen ihmislähtöisesti

18.9.2025 klo 9-15

- Projektin hallinnan ja johtamisen perusteet
- Kehittämiprojektin valinta ja projektisuunnitelman laadinta
- Projektin toteutus, seuranta ja arviointi

Kouluttaja: Pasi Lehtiniemi

8. Asiakkuuksien ja palveluprosessien johtaminen

9.10.2025 klo 9-15

- Asiakkuuksien johtaminen ja kehittäminen
- Prosessijohtaminen ja tehokkaan toiminnan suunnittelu
- Asiakas- ja palveluprosessin rakentaminen
- Asiakas- ja palveluprosessin systemaattinen arviointi ja kehittäminen
- LEAN-ajattelu ja -työkalut

Kouluttaja: Tarja Lindholm

9. Työyhteisön kehittäminen ja johtaminen

6.11.2025 klo 9–14

- Työyhteisön toimintakulttuurin ja -tapojen sekä kehittämiskohteiden tunnistaminen
- Työyhteisön hyvinvoinnin johtaminen
- Työyhteisön ongelmatilanteet ja niiden johtaminen
- SLII-mallin soveltaminen työyhteisön johtamisessa
- Kehittyminen, tulokset ja kokemukset

Kouluttaja: Janne Annunen

Lisätietoja koulutusohjelmasta:

Educo Valmennustalo Oy

Johanna Böckerman

johanna.boeckerman@educo.fi

044 733 4904